

Überall für alle

# SPITEX

Verband des Kantons Schaffhausen



**JAHRESBERICHT 2023** 

### Jahresbericht der Präsidentin

#### **Rosmarie Widmer Gysel**

Und wiederum liegt ein arbeitsreiches Jahr hinter uns. Geprägt war dieses durch das Projekt «Variantenprüfung» zur Reorganisation einer starken Spitex im Kanton Schaffhausen.

Im Spitex-Verband sind alle sieben öffentlichen Spitex-Regionen (SPO) des Kantons Schaffhausen zusammengeschlossen. Der Verband hat wenig Ressourcen, die einzelnen SPO kommen durch immer mehr Aufgaben und zusätzliche Qualitätsanforderungen zunehmend an ihre Grenzen. Darum wurde, im Ende 2022 gestarteten Projekt "Variantenprüfung", ergebnisoffen künftige mögliche Kooperationsformen evaluiert und ausgearbeitet.

Das Projekt «Variantenprüfung» des kantonalen Spitexverbandes wurde Mitte September 2023 abgeschlossen, der Projektbericht liegt seit 7. September 2023 vor¹. Dieser empfiehlt den Gemeinden und dem Kanton, den zukunftsorientieren Weg einer regional integrierten Versorgung zugunsten unserer Bevölkerung einzuschlagen.

Sowohl im Steuerungsausschuss als auch im Projektteam waren alle sieben SPO vertreten, die Projektleitung lag bei HeCaCons GmbH, Baar und bei der Verbandspräsidentin Rosmarie Widmer Gysel. Die Kosten für die externe Unterstützung beliefen sich auf CHF 130'000, davon übernahm der Kanton knapp 70%, gut 30% wurden den Gemeinden, bzw. den SPO in Rechnung gestellt. Sowohl der Steuerungsausschuss, das Projektteam und die interne Projektleitung erbrachten die Leistungen ehrenamtlich, bzw. im Rahmen der ordentlichen Arbeitszeit.

Nach der eingehenden vergleichenden Analyse aller sieben SPO und der erarbeiteten Markt- übersicht wurden vier Kooperationsvarianten (Verband als Koordinator; Horizontal, Unternehmen; Horizontal, Holding; Regional vertikal) definiert, vertieft bewertet und geprüft. Im Sinne einer regional integrierten Versorgung wurde die Umsetzung der Variante «Regional vertikal» beschlossen. Ziel dabei ist, bis 2028 noch maximal drei Betriebe der integrierten Versorgung im Kanton Schaffhausen zu haben, denen alle Gemeinden angeschlossen sind.

Das Zusammenführen verschiedener Versorgungsstufen wie z.B. Spitex, Alters- und Pflegeheime, betreutes Wohnen etc. reduziert die starren Betreuungsgrenzen der einzelnen Institutionen und fördert damit den Vorsatz des Kantons, dass die Menschen so lange wie möglich selbstbestimmt in den eigenen vier Wänden wohnen können.

Für eine erfolgreiche Umsetzung der "Strategie regionale integrierte Versorgung" ist die Bildung von Versorgungsregionen mit mindestens 10'000 Einwohnern oder die Zusammenarbeit mit weiteren (ausserkantonalen) Gemeinden mit bereits bestehenden Organisationen sinnvoll. Davon betroffen sind insbesondere die Regionen Klettgau-Randen / SPUR mit Einbezug von Buchberg-Rüdlingen und die beiden Regionen Thayngen und Bezirk Stein. Die Regionen Schaffhausen und Neuhausen haben bereits Spitex und Alters- und Pflegeheime in der gleichen Organisation und entwickeln nach und nach die integrierte Versorgung weiter. Zur Umsetzung der Empfehlungen aus dem Bericht wird den Gemeinden und Betrieben ein Projektvorgehen in vier bis fünf Phasen vorgeschlagen. Der Projektbericht umfasst ebenfalls

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Der Projektbericht ist auf www.spitexsh.ch zu finden.

die Handlungsfelder auf Stufe Kanton: Zum einen soll der Rahmen für die integrierte Versorgung in der Langzeitpflege gesetzt und zum anderen die Langzeitpflege generell weiterentwickelt werden. Dazu gehört auch die Neuregelung der Finanzierung, welche im Rahmen eines separaten Projekts angegangen werden soll.

Der ausführliche Projektbericht wurde Mitte September 2023 allen zuständigen Gemeindebehörden und dem Departement des Innern zuhanden des Regierungsrates zugestellt. Am 6. November lud das Departement des Innern und der Spitex-Verband sämtliche Vertreter der Stadt- und Gemeindebehörden in der Rathauslaube Schaffhausen zu einer Informationsveranstaltung ein². Bis auf zwei Ausnahmen waren sämtliche Kommunen vertreten. Ziel war eine ausführliche Information über die Projektergebnisse mit anschliessender Fragenund Diskussionsrunde aller Anwesenden.

Am 20. November wurde an der kantonsrätlichen Sitzung zum Traktandum «Budget 2024» der vom Departement des Innern (DI) budgetierte Beitrag für die weiterführende Umsetzung in den Gemeinden und Regionen in der Höhe von CHF 150'0000 abgelehnt. Dieser Entscheid wird vom Spitex-Verband ausserordentlich bedauert.

Ob und in welcher Form nun eine Umsetzung in den Regionen von den Gemeindebehörden in Zusammenarbeit mit dem DI erfolgen wird, ist im Moment offen und muss den Gemeinden und dem Kanton überlassen werden, ebenso die Organisation der zukünftigen Projektleitung. Klar ist, dass sich der Spitex-Verband ausserstande sieht, bei der Umsetzung im Kanton wiederum eine führende Rolle zu übernehmen. Entscheidend für den Spitex-Verband ist jedoch, dass die umfassenden Grundlagen für die nun anstehenden, durch die Politik auf Ge-

meinde- und Kantonsebene zu fällende Entscheide vorhanden sind. Und selbstverständlich wird der Verband sich bei der zukünftigen Umsetzung einbringen – so diese denn zustande kommt.

Der Vorstand traf sich im Geschäftsjahr 2023 wiederum dreimal zu Sitzungen (13. März, 21. August und 30. Oktober). Nebst den ordentlichen Geschäften beriet der Vorstand am 13. März die notwendigen Massnahmen für das ab 1. September 2023 gültige Datenschutzgesetz. Er verabschiedete ein Dossier mit der für die Umsetzung erarbeiteten Checkliste und den entsprechenden Gesetzes- und Verordnungsunterlagen zuhanden der Regionen. Die ordentliche Delegiertenversammlung fand am 8. Mai statt. Gemäss unseren Statuten wurde der Vorstand im Rahmen der Erneuerungswahlen auf drei Jahre wieder gewählt.

Leider schieden die beiden Vorstandsvertreter der Regionen Stein am Rhein und Thayngen im Spätherbst aufgrund ihrer Rücktritte als jeweilige Altersheimleiter in Thayngen und Stein am Rhein aus.

Dem hinter uns liegenden Jahr fehlte es nicht an Herausforderungen. Und trotzdem: wie unsere Spitex im Kanton Schafhausen in Zukunft aussehen wird, ist noch nicht klar.

Ich bedanke mich bei unseren Spitex-Leitungen und dem Vorstand ganz herzlich für das grosse Engagement, die Unterstützung und insbesondere für die Arbeiten in den einzelnen Ressorts. Ein grosser Dank geht an den Spitex Verband Schweiz für sein unermüdliches Engagement zugunsten aller Kantonalverbände. Mein grösster Dank geht aber an all unsere engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in unseren sieben Spitex-Regionen – denn sie sind es, die unsere Spitex im Kanton Schaffhausen prägen und letztlich überhaupt ausmachen!

Seite 3 von 16

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Die umfassende Präsentation ist auf www.spitexsh.ch zu finden.

# Ressort Geschäftsstelle / Leitungsgruppe

#### **Andrea Monterosso**

#### **Projekt Variantenprüfung**

Vor allem das erste Halbjahr 2023 war geprägt durch das Projekt «Variantenprüfung». Ab Jahresbeginn arbeitete die Projektgruppe, welche aus allen Leitungen der Spitex bestand, intensiv an diesem Thema. Bereits Ende 2022 stellten die Spitex Regionen die geforderten Dokumente sowie das Zahlenmaterial zusammen, damit sich die Firma HeCaCons, welche uns durch den Prozess begleitete, eine erste Übersicht verschaffen konnte. Ich war gleichzeitig Mitglied der Projektgruppe als auch Mitglied des Steuerungsausschusses. Jeden Monat fand mindestens eine Sitzung entweder mit der Projektgruppe, dem Steuerungsausschuss oder mit HeCaCons und der Präsidentin statt. Die Sitzungen in der Projektgruppe waren sehr intensiv, aber auch sehr klärend für alle Beteiligten. Wir Leitungen haben sehr viel voneinander und übereinander gelernt. Wir sind in diesem Prozess näher zusammengerückt, haben die einzelnen Spitex-Regionen und ihre Gegebenheiten besser kennen und schätzen gelernt. Das Ziel der «vertikalen Struktur» stand nicht von Anfang an im Zentrum, strebten die Leitungen doch ursprünglich eine horizontale Struktur an. Im Prozess wurde jedoch der Mehrwert der vertikalen Struktur immer offensichtlicher: grössere schlagkräftigere Einheiten, klientenzentriert, zusammen mit dem stationären Bereich. Der Entscheid des Kantonsrates Ende November, den finanziellen Beitrag zur Weiterentwicklung der Spitex - aber auch des stationären Bereichs in weniger, aber grössere vertikale Organisationen, zu streichen, ist demzufolge umso härter und unverständlich für die Leitungen der Spitex-Regionen. Es herrscht eine grosse Enttäuschung. Gerade kleine Spitex-Regionen stossen bereits heute an ihre personellen und strukturellen Grenzen. Dies wird sich in den kommenden Jahren noch verschärfen.

# Zusammenarbeit mit dem kantonalen Gesundheitsamt

Ein grosses Thema, welches uns auch im 2023 beschäftigte, ist der Fachkräftemangel. Mit unserem über alle Spitex Regionen gültigen Personalverleihvertrag konnte vor allem während des Sommers unter den Spitex-Organisationen ausgeholfen werden, was eine grosse Unterstützung war. Zum Thema "Fachkräftemangel" gehört auch die Umsetzung der Pflegeinitiative im Kanton Schaffhausen. Ein erster Workshop der Begleitgruppe Ausbildungsoffensive hat Ende November stattgefunden. Inhalt des Workshops war die Klärung offener Fragen zur Umsetzung der Ausbildungsoffensive im Kanton, Diskussion möglicher Umsetzungsvarianten, Zusammenführung von Bedürfnissen der Praxispartner und Festlegung der Stossrichtungen zur Umsetzung. Die Spitex-Organisationen sind auf die weiteren Schritte betreffend kantonale Vorgaben / Ausbildungskapazitäten im ambulanten Bereich gespannt.

Im Frühling 2023 organisierte das kantonale Gesundheitsamt einen Workshop zur Versorgungsplanung im Altersbereich. Grundlage dafür bildete der OBSAN-Bericht zu den statistischen Grundlagen der Pflegeheimplanung 2018 - 2040. In mehreren Workshops konnten sich die verschiedenen Interessensvertreterinnen und -vertreter von stationär, ambulant, Spitäler SH, etc. austauschen. Dabei ging es um die Identifikation des regionalen Handlungsbedarfs und möglicher konkreter Massnahmen zur Stärkung der ambulanten und intermediären Altersversorgung. Im November 2023 organisierten das kantonale Gesundheitsamt, Artiset, der Spitex Kantonalverband zusammen mit dem ASPS Schaffhausen (Verband der privaten Spitex-Organisationen) sowie den Spitälern Schaffhausen den alljährlich stattfindenden Meet & Greet-Anlass im Psychiatriezentrum. Dies war einmal mehr ein sehr informativer, gelungener Anlass mit einem Informationsteil über die verschiedenen Projekte und Themenfelder des kantonalen Gesundheitsamtes und anschliessendem "World Café", unter anderem mit den Themen Ausbildung, Demenz, Palliative Care.

#### **Nationaler Spitex-Tag**

Auch in diesem Jahr wurde der Spitex-Tag, welcher jeweils am 1. Samstag im September stattfindet, über alle Ostschweizer Kantonalverbände organisiert. Zum Thema "Wir machen uns sichtbar!" bekamen alle Mitarbeitenden der Kantone Graubünden, St. Gallen, Appenzell Innerroden und Ausserrhoden, St. Gallen, Thurgau und Schaffhausen ein Leuchtband, welches in den Tagen vor und am Spitex-Tag getragen wurde. Gleichzeitig präsentierten sich die Spitex-Regionen mit einheitlichen Signaturen, Bannern und Profilbildern. Nun schon über zwei Jahre gibt es den wöchentlichen "Cyber-Kafi-Zoom" der Geschäftsleitenden der Ostschweizer Kantonalverbände. Dieser rund halbstündige Austausch wird sehr ungezwungen und flexibel gehandhabt. Es braucht weder ein An- noch Abmelden. Das digitale Treffen gibt mir die Möglichkeit, mich mit den Geschäftsführenden enger auszutauschen, Informationen aus den anderen Kantonalverbänden zu hören, eigene Themen zur Diskussion in die Gruppe zu geben, aber auch den persönlichen Kontakt zu pflegen.

#### Aus- und Weiterbildung

Im letzten Jahr konnten wir den interRAl-Refresher für den Kanton Schaffhausen anbieten. Durchgeführt wurde dieser am 26. Oktober im Haus Steig in Schaffhausen. Die Dozentin Anita Guldener, Careum Weiterbildung Aarau, gestaltete den Refresher spannend und mit vielen praktischen Beispielen aus den Organisationen. Die Teilnehmenden hatten einen sehr engagierten Austausch und konnten viele wertvolle Inputs in ihre Organisationen mitnehmen.

#### Leitungssitzungen

Im 2023 trafen sich die Leitenden der Spitex-Regionen an vier Sitzungen, zusätzlich zu den Terminen in der Projektgruppe "Variantenprüfung". Es wurden Themen wie Arbeitssicherheit, Datenschutz, Mitarbeiterqualifikationen und Pflegeeinsätze, Qualitätsmanagement, Arbeitsabläufe und -prozesse sowie aktuelle Führungs- oder Fachthemen besprochen.

Im 2023 fanden zwei Geschäftsleitungssitzungen Deutschschweiz in Zürich statt. Es fand eine virtuelle und eine physische Konferenz Ostschweiz in Zürich-Oerlikon statt. Zudem fand eine Delegiertenversammlung und eine Nationalverbandskonferenz (NVK) in Bern statt. Inhalt der NVK waren die Themen "Best Practices aus den Kantonen zur Umsetzung der Pflegeinitiative / Umgang mit Fachkräftebedarf".

Das Jahr 2023 war auf allen Ebenen ein sehr intensives Jahr. Einerseits kämpften wir mit dem Fachkräftemangel, anspruchsvollerem Personal, der demografischen Entwicklung, anspruchsvollerer Kundschaft und einem zunehmenden Finanzdruck in einzelnen Regionen. Das sich zunehmend rechtfertigen müssen, damit die Kosten seitens Restfinanzierer akzeptiert werden, zermürbt die betroffenen Spitex-Leitungen und ihre Mitarbeitenden. Ihr Hauptziel ist eine qualitativ und quantitativ gute ambulante Versorgung der Bevölkerung in ihrer Region. Die Zusammenarbeit mit den anderen Leitungen finde ich sehr bereichernd und wertvoll. Ebenso die gute Zusammenarbeit unter den Ostschweizer Kantonen und mit der Geschäftsstelle von Spitex Schweiz.

# Ressort Öffentlichkeitsarbeit

#### Paolo Fancelli / Miriam Salzgeber

"Die SPITEX macht sich sichtbar"



Das Motto des Nationalen Spitex-Tages am 2. September lautete: «Wo kann ich eigenständig UND in einem Team arbeiten? Bei der Spitex!» An diesem Tag machte die Spitex nicht nur sich selbst als Arbeitgeberin, sondern auch ihre Mitarbeitenden mit Reflektorbändern und Begegnungen mit der Bevölkerung sichtbar.

Der Fachkräftemangel in der Pflege ist und bleibt herausfordernd - auch für die Spitex. Darum war der Fachkräftebedarf auch im Jahr 2023 das Thema des Nationalen Spitex-Tages. An diesem Tag zeigte die Dienstleisterin Spitex, wie anspruchsvoll, vielseitig und abwechslungsreich eine Tätigkeit in der ambulanten Pflege und Betreuung ist.

# Spitex als wichtige Arbeitgeberin im Kanton Schaffhausen

Die Spitex ist eine unerlässliche Dienstleisterin in der ambulanten Gesundheitsversorgung, die schweizweit über 40'000 Mitarbeitende in vielen verschiedenen Berufen beschäftigt. Im Kanton Schaffhausen arbeiten aktuell über 370 Personen für die Spitex. Sie pflegen und betreuen dabei rund 2'200 Kunden. Die Spitex-Leistungen werden immer komplexer und der Bedarf nimmt jährlich zu. Entsprechend wird auch immer mehr gut ausgebildetes Personal gebraucht. Damit auch in Zukunft genügend Fachkräfte zur Verfügung stehen, bildet die Spitex Fachpersonen auf allen Stufen aus und weiter, von der Hauswirtschafts-Mitarbeiterin bis zur Pflegeexpertin.

#### Was macht die Arbeit bei der Spitex attraktiv?

Wer bei der Spitex arbeitet, kann also auf einen abwechslungsreichen und sinnstiftenden Arbeitsalltag mit attraktiven Arbeitsbedingungen zählen. Der Aufgabenbereich der Spitex umfasst das ganze Spektrum der Pflege und Unterstützung. Dies beginnt bei der Grundpflege, geht über komplexe Pflegeleistungen bis hin zu Spezialgebieten wie Wundversorgung, psychiatrische Betreuung oder Begleitung und Pflege in palliativen Situationen. Zudem sind flexible (Teilzeit-)Pensen möglich, so dass sich bei der Spitex Karriere, Freizeit und Familie unter einen Hut bringen lassen.

Die Arbeit bei der Spitex verlangt einen hohen Selbständigkeitsgrad. Spitex-Mitarbeitende arbeiten autonom und haben dennoch ein Team im Hintergrund. Die Arbeit bei den Kunden zu Hause verlangt ein grosses Mass an Professionalität und Aufmerksamkeit, da jede Situation anders ist. «Das Schönste an meinem Beruf ist, dass ich hinter jeder Haustüre in ein anderes Leben einsehe» sagt Ursula Schlatter, die bei der Spitex Region Schaffhausen als Pflegefachfrau arbeitet.

# Es wurden regionale Aktivitäten rund um den Spitex-Tag im Kanton Schaffhausen durchgeführt:

#### **Spitex Region Schaffhausen**

War in der Woche vor dem Spitex-Tag an drei Standorten präsent und führten von 10.00 bis 12.00 Uhr eine «Guetzliverteilaktion» durch. Damit hat sie sich in den Quartieren sichtbar gemacht.

#### **Spitex Thayngen**

Führte einen «Tag der offenen Tür» im Stützpunkt am Spitex-Tag von 09.00 bis 11.00 Uhr durch. Die Besucherinnen und Besucher wurden mit Kaffee und Gebäck verwöhnt und erhielten ein Geschenk.

#### Spitex Buchberg-Rüdlingen

Am Spitex-Tag wurde von 09.00 bis 11.00 Uhr ein Infostand mit Kaffee und Kuchen sowie Blutdruck und Blutzucker-Messung durchgeführt. Den Besucherinnen und Besuchern wurde ein Geschenk abgegeben.

#### **Spitex Bezirk Stein**

Zwei bis drei Mitarbeitende fuhren am Vormittag des Spitex-Tages mit dem Spitex-Auto durch alle Gemeinden und machten sich sichtbar. Die Spitex kam somit mit den Menschen, die an diesem Morgen unterwegs waren, ins Gespräch, Giveaways wurden verteilt – «Spitex Bezirk Stein – überall für alle».

#### **Spitex Neuhausen**

Am Freitag, 25. August von 16 bis 18 Uhr war die Spitex am «Platz für Alli» präsent und verteilte kleine Geschenke.

#### **Spitex SPUR**

Die Mitarbeitenden der Spitex trugen an diesem Tag entsprechende Leuchtbänder und verteilten solche auch an Kundinnen und Kunden sowie Angehörige.

#### Spitex Klettgau-Randen

Der Spitex-Tag wurde auf der eigenen Homepage sowie in den sozialen Medien sichtbar gemacht. Beim Stützpunkt in Neunkirch wurde die «Sichtbarkeit» ebenfalls präsentiert.

#### **Key Visual**

Für den Spitex-Tag wurde ein Key Visual entwickelt, das unter anderem in den Sozialen Medien zum Einsatz kam.



Zudem wurde der Film zum Thema «Wo kann ich eigenständig UND in einem Team arbeiten? Bei der Spitex!» von der Spitex Schweiz produziert und von uns präsentiert.

**Die Spitex bildet aus:** im Kanton Schaffhausen haben im August 12 FaGe und nach Art. 32 Lernende mit der FaGe-Ausbildung bei einer Spitex-Organisation gestartet.



Behandlungspflege im eigenen Daheim: Ein Spitex-Mitarbeiter beim Verbinden bei einer Kundin zuhause.



Alle aktuellen Informationen finden Sie immer unter www.spitexsh.ch.

#### **Finanzen**

#### **Brigitte Ochsner**

Die Buchhaltung wird durch Linda Buchter, Sekretariat, sehr pflichtbewusst geführt. Vielen Dank für die gute Zusammenarbeit und das grosse Engagement.

# **Jahresrechnung 2023**

#### Kommentar zur Jahresrechnung 2023

Die Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem Gewinn von CHF 2`152.00 ab, budgetiert war ein Verlust von CHF 1`386.00. Das Verbandskapital erhöhte sich damit von CHF 30`059.80 (31.12.2022) auf CHF 32`211.80 per 31.12.2023.

Im Betriebsjahr betrugen die Mitgliederbeiträge der sieben Spitexregionen CHF 48`525.40, so wie budgetiert. Insgesamt wurden im 2023 183.1 Arbeitsstunden (Vorjahr 230.5 Std.) für Ressortaufgaben verrechnet und die Entschädigung pro Arbeitsstunde wurde mit CHF 100.00 (Vorjahr CHF 86.00) an die jeweilige Region weiterverrechnet. Das Verbandspräsidium wird – wie in den Vorjahren – mit pauschal CHF 5`000.00 entschädigt, für das Sekretariat wird der Stadt Schaffhausen CHF 1`950.00 (Vorjahr CHF 1`875.00) überwiesen.

#### **BILANZ**

|      | AKTIVEN                             | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|------|-------------------------------------|------------|------------|
| 1000 | Kasse                               |            |            |
| 1010 | Postkonto                           | 36'878.55  | 34'846.55  |
| 1020 | Bankkonto                           |            |            |
| 1050 | Wertschriften, Festgelder           |            |            |
| 1100 | Forderungen aus Dienstleitungen     |            |            |
| 1140 | Forderungen geg. Staatliche Stellen |            |            |
| 1190 | Delkredere                          |            |            |
| 1200 | Vorräte, Handelswaren               |            |            |
| 1300 | Verrechnungssteuer Rückerstattung   |            |            |
| 1301 | Transitorische Aktiven              |            |            |
|      | Total AKTIVEN                       | 36'878.55  | 34'846.55  |

|      | PASSIVEN                                  | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|------|---|------------|------------|
| 2000 | Verb. aus Leistungen geg. Dritte          |            |            |
| 2100 | Kurzfristige Bankverbindlichkeiten        |            |            |
| 2200 | Verbindlichkeiten geg. staatliche Stellen |            |            |
| 2300 | Transitorische Passiven                   | 500.00     | 620.00     |
| 2600 | Rückstellungen                            | 4'166.75   | 4'166.75   |
| 2800 | Verbandskapital                           | 30'059.80  | 32'987.85  |
| 2900 | Reserven/Rücklagen                        |            |            |
| 2990 | Bilanzgewinn/-verlust                     | 2′152.00   | -2'928.05  |
|      | Total PASSIVEN                            | 36'878.55  | 34'846.55  |

# **ERFOLGSRECHNUNG / BUDGET**

|      | AUFWAND                         | Rechnung<br>2023 | Budget<br>2023 | Rechnung<br>2022 |
|------|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|      | Personalaufwand                 |                  |                |                  |
| 3800 | Aufwand für Fachberatung        |                  |                |                  |
| 3810 | Vorstands-/Sekretariatsarbeiten | 26'127.60        | 28'120.00      | 26'818.00        |
| 3811 | Honorar Revisionsstelle         | 355.40           | 500.00         | 465.25           |
| 3900 | Beiträge Aus-/Weiterbildung     |                  |                | 1'924.80         |
| 3901 | RAI-HC Einführung               | 1'691.60         | 2'000.00       |                  |
|      | Sach- und Transportaufwand      |                  |                |                  |
| 4380 | Fahrspesen                      |                  |                |                  |
|      | Sonstiger Betriebsaufwand       |                  |                |                  |
| 5700 | Büromaterial, Drucksachen       | 208.00           | 500.00         | 285.00           |
| 5701 | Fachliteratur                   |                  | 100.00         |                  |
| 5702 | Spitex Magazin                  |                  |                | 1'926.00         |
| 5710 | Porti                           | 10.70            |                |                  |
| 5740 | Geschäftsspesen                 | 365.10           | 250.00         | 478.60           |
| 5770 | Website                         | 2'538.75         | 2'190.00       | 4'152.20         |
| 5771 | Mitgliedschaftsbeiträge         | 14'213.90        | 14'250.00      | 12'189.20        |
| 5810 | Gebühren und Abgaben            |                  |                | 90.00            |
| 5900 | Sonstiger Aufwand/Spitex Tag    | 862.35           | 2'000.00       | 2'230.00         |
|      | Total AUFWAND                   | 46'373.40        | 49'910.00      | 50'559.05        |

|  | ERTRAG   | Rechnung<br>2023 | Budget<br>2023 | Rechnung<br>2022                        |
|--|--|------------------|----------------|---|
| 6150                                     | Erträge  |                  |                |   |
| 6190                                     | Ertragsminderung aus andern Fachbe-<br>reichen |                  |                |   |
| 6200                                     | Erträge aus Fachberatung                       |                  |                |   |
| 6201                                     | Erträge aus Anlässen                           |                  |                |   |
| 6202                                     | Erträge aus Weiterbildung                      |                  |                |   |
| 6300                                     | Erträge aus Drucksachenverkauf                 |                  |                |   |
| 6600                                     | Erträge aus Kapital                            |                  |                |   |
| 6970                                     | Beitrag Regionen                               | 48'525.40        | 48'524.00      | 47'631.00                               |
| 8001                                     | Auflösung Rückstellungen                       |                  |                |   |
| 8100                                     | Sonstiger Ertrag                               |                  |                | *************************************** |
|  | Total ERTRAG                                   | 48'525.40        | 48'524.00      | 47'631.00                               |
| Gewinn (+) / Verlust (-) Erfolgsrechnung |  | 2'152.00         | -1'386.00      | -2'928.05                               |

# Details und Erläuterungen zur Rechnung 2023

# 3810 Aufwand Vorstands- / Sekretariatsarbeiten

| Stundenaufwand pro Ressort         | R 2023     | R 2022     | R 2021     |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Geschäftsstelle                    | 120.0      | 130.0      | 140.0      |
| Aus- und Weiterbildung             | 9.5        | 21.0       | 22.8       |
| Öffentlichkeitsarbeit              | 20.1       | 56.0       | 34.8       |
| Finanzen                           | 33.5       | 23.5       | 15.8       |
| Stunden Total                      | 183.1      | 230.5      | 213.4      |
| Rückerstattung an Regionen Total * | CHF 18'312 | CHF 19'823 | CHF 5'000  |
| Rückerstattung pro Stunde          | CHF 100    | CHF 86     | CHF 23.43  |
| Sekretariat                        | CHF 1'950  | CHF 1'875  | CHF 2'250  |
| Präsidium (pauschal)               | CHF 5'000  | CHF 5'000  | CHF 5'000  |
| Total                              | CHF 25'262 | CHF 26'698 | CHF 12'250 |

| * Rückerstattung an Regionen  | R 2023     | R 2022     | R 2021    |
|-------------------------------|------------|------------|-----------|
| Region Schaffhausen           | CHF 12'000 | CHF 11'180 | CHF 3'280 |
| Region Neuhausen              |            | CHF 344    | CHF 234   |
| Region Spitex Klettgau-Randen | CHF 2'014  | CHF 4'816  | CHF 816   |
| Region Stein am Rhein         | CHF 950    | CHF 1'032  |           |
| Region Thayngen               |            | CHF 430    | CHF 300   |
| Region SPUR                   |            |            |           |
| Region Buchberg-Rüdlingen     | CHF 3'348  | CHF 2'021  | CHF 369   |
| Total                         | CHF 18'312 | CHF 19'823 | CHF 5'000 |



RAB 505067

#### Bericht der Revisionsstelle

an die Delegiertenversammlung des

Spitex Verband Kanton Schaffhausen 8200 Schaffhausen

Neuhausen am Rheinfall, 27. Februar 2024

Als statutarische Revisionsstelle haben wir die Buchführung und die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Spitex Verband Kanton Schaffhausen für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2023 bis zum 31. Dezember 2023 geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verband vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Unsere stichprobenweise Überprüfung hat ergeben, dass die Belege vorhanden, ordentlich visiert sind und mit den Buchungen übereinstimmen. Bei der Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Verbandsstatuten entspricht.

Folgende Bestände waren per 31.12.2023 ausgewiesen und vorhanden:

| Postcheckkonto                  | SFr.          | 36'878.55 |
|---------------------------------|---------------|-----------|
| ./. Passive Rechnungsabgrenzung | - SFr.        | -500.00   |
| ./. Rückstellungen              | - <u>SFr.</u> | -4'166.75 |
| Total Verbandskapital           | SFr.          | 32'211.80 |

Gegenüber dem Vorjahr (SFr. 30'059.80) ergibt sich eine Vermögenszunahme von SFr. 2'152.00 (Jahresgewinn).

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfung beantragen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen und dem Vorstand Entlastung zu erteilen.

TT Tamagni Treuhand GmbH

Mascia Tamagni

(Zugelassene Revisorin / RAB 102412)

# **Budget 2024**

Das Budget 2024 wurde Ende 2023 durch die Delegierten mittels Zirkulationsbeschluss verabschiedet. Das Budget ist gegenüber Vorjahr mit Ausnahme der Website unverändert, diese Position hat sich gegenüber den Vorjahren deutlich reduziert. Die anderen Parameter (Mitgliederbeiträge, Entschädigungen Ressorts) blieben gleich wie im Vorjahr. Der Beitrag der Regionen hat sich geringfügig (CHF 0.03 pro Leistungsstunde) erhöht.

Budget 2024 Rechnung 2023 Rechnung 2022

| ΑU | JFW | 'AN | D |
|----|-----|-----|---|
|----|-----|-----|---|

|      | Personalaufwand                             |   | CHF | 32'620.00 | CHF | 28'174.60 | CHF | 29'208.05 |
|------|---|---|-----|-----------|-----|-----------|-----|-----------|
| 3800 | Aufwand für Fachberatung                    |   |     |           |     |           |     |           |
| 3810 | Vorstands-/Sekretariatsarbeiten             | 1 | CHF | 30'120.00 | CHF | 26′127.60 | CHF | 26'818.00 |
| 3811 | Honorar Revisionsstelle                     |   | CHF | 500.00    | CHF | 355.40    | CHF | 465.25    |
| 3900 | Beiträge Aus- /Weiterbildung                |   |     |           |     |           |     |           |
| 3901 | RAI-HC Wiederholkurs                        |   | CHF | 2'000.00  | CHF | 1'691.60  | CHF | 1'924.80  |
|      | Sach- und Transportaufwand                  |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 4380 | Fahrspesen                                  |   |     |           | CHF | -         | CHF | -         |
|      | Sonstiger Betriebsaufwand                   |   | CHF | 17'702.00 | CHF | 18'198.80 | CHF | 21'351.00 |
| 5700 | Büromaterial, Drucksachen                   |   | CHF | 500.00    | CHF | 208.00    | CHF | 285.00    |
| 5701 | Fachliteratur                               |   | CHF | 100.00    | CHF | -         | CHF | -         |
| 5702 | Spitex Magazin                              |   |     |           |     |           | CHF | 1'926.00  |
| 5710 | Porti                                       |   |     |           | CHF | 10.70     | CHF | -         |
| 5740 | Geschäftsspesen                             |   | CHF | 300.00    | CHF | 365.10    | CHF | 478.60    |
| 5770 | Website                                     | 2 | CHF | 560.00    | CHF | 2'538.75  | CHF | 4'152.20  |
| 5771 | Mitgliedschaftsbeiträge                     | 3 | CHF | 14'242.00 | CHF | 14'213.90 | CHF | 12'189.20 |
| 5810 | Gebühren und Abgaben                        |   |     |           |     |           | CHF | 90.00     |
| 5900 | Sonstiger Aufwand/Öffentlichkeitsarbeit     | 4 | CHF | 2'000.00  | CHF | 862.35    | CHF | 2'230.00  |
|      |   |   |     |           |     |           |     |           |
|      | Summe AUFWAND                               |   | CHF | 50'322.00 | CHF | 46'373.40 | CHF | 50'559.05 |
|      |   |   |     |           |     |           |     |           |
|      | ERTRAG                                      |   |     |           |     |           |     |           |
| 6150 | Erträge                                     |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6190 | Ertragsminderung aus andern Fachbereichen   |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6200 | Erträge aus Fachberatung                    |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6201 | Erträge aus Anlässen                        |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6202 | Erträge aus Weiterbildung                   |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6300 | Erträge aus Drucksachenverkauf              |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6600 | Erträge aus Kapital                         |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 6970 | Beitrag von sieben Regionen                 | * | CHF | 51'603.00 | CHF | 48'525.40 | CHF | 47'631.00 |
| 8001 | Auflösung Rückstellungen                    |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
| 810  | Sonstiger Ertrag                            |   | CHF | -         | CHF | -         | CHF | -         |
|      |   |   |     |           |     |           |     |           |
|      | Summe ERTRAG                                |   | CHF | 51'603.00 | CHF | 48'525.40 | CHF | 47'631.00 |
|      |   |   |     |           |     |           |     |           |
|      | Gewinn (+) / Verlust (-) aus Erfolgsrechung |   | CHF | 1'281.00  | CHF | 2'152.00  | CHF | -2'928.05 |

<sup>\*</sup> Details siehe nächse Seite

### Details und Erläuterungen zum Budget 2024

#### \* 6970 Beiträge der Regionen

|                           |             |        | Leistungsstunden    |       |              |     |              |
|---------------------------|-------------|--------|---------------------|-------|--------------|-----|--------------|
|                           | Grundbetrag |        | 2022 gem. Statistik | CHF 0 | .23 pro h ** | G   | esamtbeitrag |
| Spitex Schaffhausen       | CHF         | 3'000  | 55'536              | CHF   | 12'774       | CHF | 15′774       |
| Spitex Neuhausen          | CHF         | 3'000  | 19'276              | CHF   | 4'434        | CHF | 7′434        |
| Spitex Klettgau Randen    | CHF         | 3'000  | 24'489              | CHF   | 5'633        | CHF | 8'633        |
| Spitex Stein am Rhein     | CHF         | 3'000  | 9'409               | CHF   | 2'165        | CHF | 5′165        |
| Spitex Thayngen           | CHF         | 3′000  | 10′750              | CHF   | 2'473        | CHF | 5′473        |
| Spitex SPUR               | CHF         | 3′000  | 11'206              | CHF   | 2'578        | CHF | 5′578        |
| Spitex Buchberg-Rüdlingen | CHF         | 3'000  | 2'372               | CHF   | 546          | CHF | 3′546        |
| Total                     | CHF         | 21'000 | 133'038             | CHF   | 30'603       | CHF | 51'603       |

#### \*\* Beschluss:

Der Beitrag pro Leistungsstunde wurde um 3 Rappen (11%) erhöht. Die Leistungsstunden gingen im Jahr 2022 um 3% zurück, im Gegenzug steigt aufgrund der Aufgaben zugunsten der Regionen die Stundenzahl in den Ressorts, diese Entschädigung fliesst zurück in die Regionen.

# Aufwand Erläuterungen / Bemerkungen

|   | Total                         | CHF | 2'000.00  |  |
|---|-------------------------------|-----|-----------|--|
|   | Spitex Tag                    | CHF | 500.00    | Gadgets für Spitex Tag                 |
| 4 | Öffentlichkeitsarbeit         | CHF | 1′500.00  |  |
|   |                               |     |           | 1                                      |
|   | Total                         | CHF | 14'242.00 |  |
|   | Mitgliedschaft Spitex Verband | CHF | 12'467.00 | Erhöhung im 2023, Spitex Magazin inkl. |
|   | Mitgliedschaft UBA            | CHF | 500.00    |  |
|   | Mitgliedschaft Benevol        | CHF | 100.00    |  |
|   | Mitgliedschaft Odag           | CHF | 150.00    |  |
|   | Leistungsbeitrag Odag         | CHF | 445.00    |  |
| 3 | SVKO Geschäftsstelle          | CHF | 580.00    |  |
|   |                               |     |           |  |
|   | Total                         | CHF | 560.00    | ,                                      |
|   | Jährlich                      | CHF | 560.00    | tiefer als in den Vorjahren            |
| 2 | Einmalig                      | CHF | -         | Website erneuert (2023)                |
|   |                               |     |           |  |
|   | Total                         | CHF | 30'120.00 |  |
|   | Vorstandsessen                | CHF | 1'120.00  | 16 (Vorstand und Leitung) x CHF 70     |
|   | Geschäftsleitung / Ressort    | CHF | 22'000.00 | 220 Stunden à CHF 100                  |
|   | Präsidium                     | CHF | 5'000.00  | Pauschale, plus Spesen                 |
| 1 | Sekretariat                   | CHF | 2'000.00  | Sekretariat, Stundenansatz CHF 50      |

# **Verbandsorgane 1.1. – 31.12.2023**

Vorstand:

|                     | Andrea Monterosso  | Geschäftsstelle   | Region Schaffhausen,<br>Leiterin Spitex Region Schaff-<br>hausen                                  |
|---------------------|--|---|---|
|                     | Daniela Strebel Schmocker  | Beisitzerin   | Region Neuhausen am Rhein-<br>fall, Leiterin Alterszentrum und<br>Spitex Neuhausen am Rheinfall   |
|                     | Miriam Salzgeber   | Öffentlichkeitsarbeit   | Region Klettgau-Randen, Mit-<br>glied Vorstand Verein Spitex<br>Klettgau-Randen                   |
|                     | Michael Bührer<br>(bis 30.11.2023)   | Vizepräsident   | Region Thayngen   |
|                     | Peter Krüsi<br>(bis 31.10.2023)  | Beisitzer   | Region Stein am Rhein   |
|                     | Marianne Zimmerli  | Beisitzerin   | Region SPUR, Mitglied Vorstand<br>Verein Spitex SPUR  |
|                     | Brigitte Ochsner   | Finanzen  | Region Buchberg-Rüdlingen,<br>Leiterin Spitex Buchberg-Rüdlin-<br>gen                             |
| Leitungsgruppe:     | Andrea Monterosso<br>Sonja Neuenschwander<br>Paolo Fancelli<br>Tanja Rütimann (bis 31.8.2023)<br>Isabella Iacicco (bis 31.12.2023) | Präsidium, Geschäftsstelle<br>Aus- und Weiterbildung<br>Öffentlichkeitsarbeit | Region Schaffhausen<br>Region Neuhausen am Rheinfall<br>Region Klettgau-Randen<br>Region Thayngen |
|                     | Silvia Horand<br>Burim Bahtijari<br>Brigitte Ochsner   | Aus- und Weiterbildung UBA  | Region Stein am Rhein<br>Region SPUR<br>Region Buchberg-Rüdlingen                                 |
| Delegierte:         | Managara Nama  | Foulation   |   |
| Region Schaffhausen | Vorname, Name  | Funktion  |   |
| Scridiniausen       | Christine Thommen<br>Seraina Rissi   | zuständige Stadträtin<br>Bereichsleitung Alter                                |   |
|                     | Lea Schiendorfer   | Leitung Administration Spite  | ey Region Schaffhausen  |
|                     | Linda Breiter  | Stabsleitung Sozial- und Sich   |   |
| Neuhausen           | Christian Di Ronco   | zuständiger Gemeinderat   |   |
|                     | Sonja Neuenschwander   | Leitung Spitex Neuhausen a  | m Rheinfall   |
| Klettgau-Randen     | Manuela Reutimann-Loggia   | Präsidentin Verein Spitex Kl  |   |
| · ·                 | Paolo Fancelli   | Leitung Spitex Klettgau-Ran   | _   |
| Thayngen            | Marcel Fringer   | zuständiger Gemeindepräsi   | dent  |
|                     | Tanja Rütimann   | Leitung Spitex Thayngen   |   |
| Bezirk Stein        | Carla Rossi  | zuständige Stadträtin   |   |
|                     | Silvia Horand  | Leitung Spitex Bezirk Stein   |   |
| SPUR                | Andrea Kaysser   | Präsidentin Verein Spitex SF  | PUR   |
|                     | Burim Bahtijari  | Leitung Spitex SPUR   |   |
| Buchberg-Rüdlingen  | Sandra Brunner   | Präsidentin Verein Spitex Bu  |   |
|                     | Senta Neracher   | zuständige Gemeinderätin F  | Rüdlingen   |

Rosmarie Widmer Gysel Präsidentin

Spitexverband des Kantons Schaffhausen Rietstrasse 73 8200 Schaffhausen info@spitexsh.ch Tel +41 52 632 54 90 www.spitexsh.ch